

Voorwoord

minister van Defensie H.G.J. Kamp

Bij Defensie is zoveel in beweging dat het soms nauwelijks te geloven is dat er een plan aan ten grondslag ligt. Er is op allerlei plekken in de organisatie zoveel gaande dat het wel eens moeite kost de samenhang te ontdekken. Tenminste, op het eerste gezicht. Want wie iets langer stil staat bij de omvangrijke reorganisatie die in volle gang is, kan wel degelijk een koers ontwaren. En wie de resultaten op zich laat inwerken, raakt onder de indruk van wat in twee jaar al tot stand is gebracht.

De drastische verkleining van de organisatie en de ingrijpende bestuursvernieuwing hebben vrijwel geen werkplek onberoerd gelaten. En terwijl de defensieorganisatie opnieuw op orde wordt gebracht, gaat het werk gewoon door; duizenden militairen hebben de afgelopen jaren ver van huis belangrijke taken uitgevoerd onder allesbehalve alledaagse omstandigheden.

Een veelvoud van militairen en burgers in uiteenlopende ondersteunende functies heeft die inzet mogelijk gemaakt. Er gaat geen dag voorbij dat ik mij niet gelukkig prijs met de motivatie, de professionaliteit en de inzet van al het defensiepersoneel.

Deze aflevering van de *Militaire Spectator* staat in het teken van de reorganisatie die Defensie doormaakt en van de resultaten die tot dusver zijn bereikt. Hoewel die resultaten de succesvolle voortgang van de het veranderingsproces niet garanderen, zijn ze wel een belangrijke steun in de rug van de vele defensie medewerkers,

militairen en burgers, van wie ook de komende jaren veel zal worden gevraagd. Want de operatie 'Nieuw evenwicht' mag dan een eind op streek zijn, de komende jaren staat ons allen nog veel te doen.

Van de staatssecretaris en mij mag u verwachten dat wij ons blijven inzetten om Defensie politiek en publicitair zo goed mogelijk te vertegenwoordigen. Wij zullen ook de komende tijd regelmatig onderdelen in binnen- en buitenland bezoeken om onze plannen toe te lichten en om persoonlijk met u van gedachten te wisselen en nieuwe ideeën op te doen.

De bestuursvernieuwing is niet beperkt tot het centrale Haagse apparaat aan het Plein en de Kalvermarkt, maar strekt zich uit tot elk van de vier operationele commando's in het hele land. De bevelhebbers hebben inmiddels afscheid genomen en de operationele commandanten hebben uit de krijgsmachtdeelstaven kleinere ondersteuningseenheden samengesteld. Grote delen van de oude staven zijn opgegaan in de 'Defensiestaf nieuwe stijl' van de Commandant der Strijdkrachten, terwijl de diverse ondersteunende diensten en bedrijven zijn opgegaan in één dienstencentrum en één materieelorganisatie. De CDS op zijn beurt maakt deel uit van de bestuursstaf die onder leiding van de secretaris-generaal de staatssecretaris en mij ondersteunt.

De bestuursstaf brengt ook het beleid van Defensie tot stand waarmee iedereen elders in de organisatie te maken heeft. Eén van de bijdragen in



Minister van Defensie H.G.J. Kamp
(Fotopersbureau Dijkstra BV)

dit speciale nummer schetst daarom de samenstelling en werkwijzen van de bestuursstaf. Het is van groot belang dat zowel de staven van de operationele commando's als de onderdelen van de bestuursstaf zelf hun positie en rol in de defensieorganisatie als geheel begrijpen en daar naar handelen.

Voor de organisatiedelen die in de overige artikelen van deze uitgave aan bod komen, geldt uiteraard hetzelfde. Uiteindelijk moet elke individuele medewerker in de gelegenheid worden gesteld kennis te nemen van de nieuwe werkelijkheden die het bestuursmodel tot gevolg heeft en van haar of zijn plaats daarin.

De *Militaire Spectator* bedient een omvangrijke doelgroep en ik juich het daarom toe dat de redactie het initiatief voor deze speciale editie heeft genomen. De schrijvers prijs ik voor de tijd en moeite die zij aan hun bijdragen hebben besteed. Ik roep u, de lezer, ten slotte op een fractie van die tijd en moeite te nemen om er kennis van te nemen. Het gaat ook om úw toekomst en die is de moeite dubbel en dwars waard.